



CONSTRUIRE  
LES INSTITUTIONS  
PUBLIQUES DU FUTUR



## CERTIFICATION UNIVERSITAIRE SUPÉRIEURE EN GESTION DES PARTENARIATS PUBLIC PRIVÉ - 3P

POUR VOUS INSCRIRE  
À NOS FORMATIONS

EN LIGNE

sur le site Web de Idea International  
[www.idea-international.org](http://www.idea-international.org)

PAR COURRIEL

en nous écrivant à l'une de ces adresses  
[idea@idea-international.org](mailto:idea@idea-international.org)  
[hzodjihoue@idea-international.org](mailto:hzodjihoue@idea-international.org)  
[formations@idea-international.org](mailto:formations@idea-international.org)



962, Mainguy  
Québec (Québec) G1V 3S4  
CANADA  
T: +1 418 266 1223



UNE APPROCHE INTÉGRÉE DE FORMATION, D'APPUI TECHNIQUE  
ET DE SYSTÈMES D'INFORMATION

UN RÉSEAU INTERNATIONAL OPÉRANT EN QUATRE LANGUES

UNE EXPÉRIENCE DE TRAVAIL DANS ENVIRON 70 PAYS

# CERTIFICACIÓN UNIVERSITARIA SUPERIOR EN GESTIÓN DE ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADAS - APP

## OBJECTIF

Ce programme de certificat de deuxième cycle conçu conjointement par l'Université Laval et l'Institut IDEA International vise à accroître votre capacité d'analyse et des synthèses et accroître vos capacités à concevoir, sélectionner et gérer des projets de Partenariat Public-Privé (3P). Il vous permettra de maîtriser les concepts et les méthodologies pour : 1) l'identification des projets susceptibles d'être menés à l'aide d'une modalité 3P; 2) L'élaboration, l'évaluation des options et la mise en œuvre de projets 3P; et 3) La transaction et la gestion des contrats 3P.

La portée du programme couvre une variété de secteurs utilisant des modalités 3P, y compris les transports, les énergies renouvelables, la logistique, les secteurs sociaux, etc. Il n'est pas conçu pour un secteur ou une région spécifique du monde, même si des études de cas peuvent être sélectionnées pour répondre aux intérêts de groupes spécifiques de participants.

## PUBLIC CIBLE

Cette Certification Universitaire Supérieure vous est destinée, gestionnaires et professionnels travaillant dans les unités 3P dans les gouvernements nationaux et locaux, de partenaires techniques et financiers et professionnels du secteur privé participant aux processus de conception, d'évaluation ex ante, de gestion et de suivi, et/ou d'évaluation ex post de projets 3P. Ce programme davantage orienté vers les gestionnaires et les décideurs est complémentaire à la certification "Certified PPP Professional (CP3P)" offerte par APMG International qui forme des professionnels jeunes et les intermédiaires sur les bases des 3P.

Pour participer à ce programme, vous devrez être titulaire d'un diplôme de premier cycle universitaire en ingénierie, administration publique, administration des entreprises, en droit, en économie ou dans un domaine connexe et vous devrez avoir acquis au minimum trois années d'expérience professionnelle dans le secteur public ou dans des projets.

## STRUCTURE DU PROGRAMME

Ce programme inclut 3 modules :

**Module 1** : Sélection des projets PPP;

**Module 2** : Structuration de projets 3P;

**Module 3** : Gestion de projets 3P.

Pour obtenir cette Certification Universitaire Supérieure, vous devez avoir complété les exigences des trois modules. Chaque module a une durée de 60 heures de cours et de travaux et 7 heures de lectures et de travail sur un projet intégrateur individuel, soit un total de 201 heures pour l'ensemble du programme. Chaque module est aussi offert en modalité mixte (deux semaines à mi-temps à distance et une semaine en présentiel) ou selon une modalité complètement à distance (4 semaines à mi-temps). Une note de passage de 60/100 est requise pour deux évaluations individuelles, pour 3 à 4 travaux de groupes et pour le projet intégrateur individuel.



Les participants qui n'obtiennent pas la note de passage pour chacune des trois modules obtiendront une attestation de participation et non une certification universitaire supérieure.

Bien qu'il soit possible de suivre chaque certification de façon indépendante, il est recommandé de commencer par le module 1 pour maximiser l'apprentissage. Un participant intéressé à obtenir des crédits réguliers dans le programme de maîtrise en Développement Organisationnel de l'Université Laval devra compléter en plus des 201 heures, un projet d'intégration approfondi de 70 heures, supervisé par un professionnel de l'Institut ou par un professeur de l'Université Laval.

Ce projet sera évalué et le participant devra démontrer, à travers sa rédaction, sa capacité à intégrer le matériel des trois modules.

### MODULE 1

Sélection des projets 3P

- Définition des 3P and combinaisons pour la conception, la construction, le financement, l'exploitation et l'entretien (CCFEE ou DBFOM en anglais) de projets.
- Cas où une combinaison spécifique de 3P peut mieux s'appliquer
- Rôles et des responsabilités et de la surveillance pour des projets 3P transparents.
- Critères et les méthodologies pour concevoir un projet 3P réalisable

### MODULE 2

Structuration de projets 3P

- Conception du 3P et de ses phases
- Rôles et responsabilités et incitatifs pertinents.
- Mécanismes de paiement
- Critères de paiement pour choisir le mécanisme qui correspond le mieux au projet
- Gestion des risques
- Appel de qualification et une Demande de propositions.

### MODULE 3

Gestion de projets 3P

- Conditions avant la signature du contrat
- Cadre de gestion et de suivi du contrat
- Gestion pendant l'exécution du contrat
- Stratégies de sortie et de transfert
- Évaluations ex post