



L'INNOVATION APPLIQUÉE
AU SERVICE DE LA
NOUVELLE GOUVERNANCE



CERTIFICATION UNIVERSITAIRE SUPÉRIEURE EN GESTION AXÉE SUR LES RÉSULTATS DES PROGRAMMES PUBLICS

POUR VOUS INSCRIRE
À NOS FORMATIONS

EN LIGNE

sur le site Web de Idea International
www.idea-international.org

PAR COURRIEL

en nous écrivant à l'une de ces adresses
idea@idea-international.org
hzodjihoue@idea-international.org
formations@idea-international.org



962, Mainguy
Québec (Québec) G1V 3S4
CANADA
T: +1 418 266 1223



UN RÉSEAU INTERNATIONAL OPÉRANT EN ANGLAIS, ESPAGNOL,
FRANÇAIS ET PORTUGAIS

UNE APPROCHE INTÉGRÉE DE FORMATION, APPUI TECHNIQUE ET
SYSTÈMES D'INFORMATION

UNE EXPÉRIENCE DE TRAVAIL DANS 70 PAYS

CERTIFICATION UNIVERSITAIRE SUPÉRIEURE EN GESTION AXÉE SUR LES RÉSULTATS

OBJECTIF

Cette Certification Universitaire Supérieure décernée par l'Université Laval et l'Institut IDEA International vise à développer vos capacités d'analyse et de synthèse et à améliorer vos compétences en planification stratégique, en budgétisation par résultats, en suivi de programmes et en leadership.

PUBLIC CIBLE

Cette Certification Universitaire Supérieure vous est destinée, cadres et gestionnaires du secteur public aux niveaux central et local ainsi qu'à vous, professionnels des agences de développement et des organisations internationales qui êtes impliqués dans la conception, la gestion et le suivi-évaluation des projets de développement.

Pour participer à ce programme, vous devrez être titulaire d'un diplôme de premier cycle universitaire en administration publique, en économie, en finances publiques ou dans un domaine connexe et vous devrez avoir acquis au minimum trois années d'expérience professionnelle dans le secteur public ou dans des projets.

STRUCTURE DU PROGRAMME

Ce programme vous est offert en trois (3) modules :

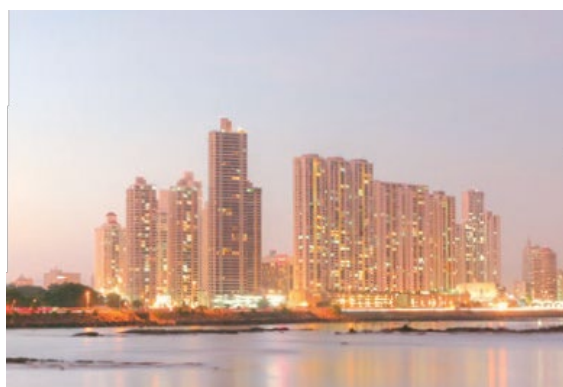
Module 1 : Planification stratégique et cadre de résultats

Module 2 : Planification opérationnelle et suivi-évaluation des programmes publics

Module 3 : Leadership et gestion stratégique du changement

Pour obtenir cette Certification Universitaire Supérieure, le participant devra avoir réussi les exigences des trois modules. Chaque module inclut 60 heures de cours et de travaux et 7 heures de lectures et de travail sur un projet intégrateur individuel, soit un total de 201 heures pour l'ensemble du programme. Chaque module est offert aussi en modalité mixte (2 semaines à temps partiel à distance et une semaine en présentiel) ou complètement en modalité à distance (4 semaines à temps partiel). Une note de passage de 60/100 est requise pour deux évaluations individuelles, pour 3 à 4 travaux de groupes et pour le projet d'intégration individuel.

Pour toute demande de renseignements, veuillez nous contacter à l'adresse courriel suivante: formations@idea-international.org



Les participants qui n'arrivent pas à obtenir la note de passage pour chacun des trois modules obtiendront une attestation de participation et non une certification universitaire supérieure.

Bien qu'il soit possible de suivre chaque certification de façon indépendante, il est recommandé de commencer par le module 1 pour maximiser l'apprentissage.

Un participant intéressé à obtenir des crédits réguliers dans le programme de maîtrise en Développement Organisationnel de l'Université Laval devra compléter en plus des 201 heures, un projet d'intégration approfondi de 70 heures, supervisé par un professionnel de l'Institut ou par un professeur de l'Université Laval. Ce projet sera évalué et le participant devra démontrer, à travers sa rédaction, sa capacité à intégrer le matériel des trois modules.

La certification universitaire supérieure donne également l'occasion aux participants de se familiariser avec les applications IDEA-Solutions A4R®, B4R® et M4R®, qui sont des processus de gestion et des logiciels développés par l'Institut pour faciliter le diagnostic et la mise en oeuvre de la Gestion Axée sur les Résultats.

MODULE 1

Planification
stratégique
et cadre
de résultats

- Diagnostic du processus de planification stratégique : diagnostic rapide et participatif du processus de planification stratégique, identification et priorisation des goulots d'étranglement, plan d'action pour l'amélioration du processus de planification.
- Démarche de planification stratégique : définition d'une vision, identification et priorisation des objectifs et des orientations stratégiques, articulation des niveaux de planification, cadre logique de programme et de projet, architecture de programmes, articulation entre planification et budgétisation
- Cadre de mesure de la performance : sélection et validation des indicateurs de performance et des cibles.

MODULE 2

Planification
opérationnelle et
suivi-évaluation des
programmes publics

- Diagnostic du processus de budgétisation : diagnostic rapide et participatif du processus de budgétisation axée sur les résultats, identification et priorisation des goulots d'étranglement, plan d'action pour l'amélioration du processus de budgétisation.
- Processus de budgétisation à moyen terme : cadre fiscal et cadre de dépenses à moyen terme, budget programme et plan de travail annuel et budget.
- Suivi de l'exécution et des résultats suivi de l'exécution budgétaire, suivi de l'exécution physique, valeur acquise, rapport annuel de performance.

MODULE 3

Leadership et gestion
stratégique du
changement

- Leadership axé sur les résultats : diagnostic des habiletés de leadership et de communication, étapes d'un changement axé sur les résultats.
- Exercice du Leadership : gestion d'équipes, gestion des conflits et de la résistance au changement, facilitation axée sur les résultats.
- Communication axée sur le changement stratégique : compétences clés dans la communication, stratégie de communication axée sur les résultats.

