



L'INNOVATION APPLIQUÉE  
AU SERVICE DE LA  
NOUVELLE GOUVERNANCE



# CERTIFICATION UNIVERSITAIRE SUPÉRIEURE EN GESTION DE PROJET DE DÉVELOPPEMENT ET D'INVESTISSEMENTS PUBLICS

POUR VOUS INSCRIRE  
À NOS FORMATIONS

EN LIGNE

sur le site Web de Idea International  
[www.idea-international.org](http://www.idea-international.org)

PAR COURRIEL

en nous écrivant à l'une de ces adresses  
[idea@idea-international.org](mailto:idea@idea-international.org)  
[hzodjihoue@idea-international.org](mailto:hzodjihoue@idea-international.org)  
[formations@idea-international.org](mailto:formations@idea-international.org)



962, Mainguy  
Québec (Québec) G1V 3S4  
CANADA  
T: +1 418 266 1223



UN RÉSEAU INTERNATIONAL OPÉRANT EN ANGLAIS, ESPAGNOL,  
FRANÇAIS ET PORTUGAIS

UNE APPROCHE INTÉGRÉE DE FORMATION, APPUI TECHNIQUE ET  
SYSTÈMES D'INFORMATION

UNE EXPÉRIENCE DE TRAVAIL DANS 70 PAYS



# CERTIFICATION UNIVERSITAIRE SUPÉRIEURE EN GESTION DE PROJETS DE DÉVELOPPEMENT ET D'INVESTISSEMENTS PUBLICS

## OBJECTIF

Cette Certification Universitaire Supérieure décernée par l'Université Laval et l'Institut IDEA International vise à renforcer vos capacités en tant que gestionnaires de projets et de programmes du secteur public, particulièrement en matière d'identification, de définition, de planification, de gestion opérationnelle, de suivi d'exécution et d'évaluation de projets de développement et d'investissements publics. Elle vous permettra de développer des compétences et des habiletés spécifiques et adaptées à chacune des phases du cycle de vie d'un projet.

## PUBLIC CIBLE

Cette certification s'adresse à vous, cadres et professionnels du secteur public et gestionnaires de projets et de programmes de développement. Pour participer à ce programme, vous devrez détenir un diplôme de premier cycle universitaire et faire preuve d'une expérience professionnelle pertinente d'au moins trois (3) ans.

## STRUCTURE DU PROGRAMME

La Certification Universitaire Supérieure comprend trois (3) modules:

**Module 1** : Conception et évaluation ex-ante de projets

**Module 2** : Principes et outils de la gestion opérationnelle de projets

**Module 3** : Gestion stratégique des projets d'investissements publics

Pour obtenir cette Certification Universitaire Supérieure, vous devez avoir complété les trois modules offerts. Le module 3 vous prépare à maîtriser l'ensemble du processus de gestion des investissements publics.

Chaque module inclut 60 heures de cours et de travaux et 7 heures de lectures et de travail sur un projet d'intégration individuel, soit un total de 201 heures pour l'ensemble de la certification universitaire supérieure. La durée de chaque module est donc de deux semaines à temps plein en modalité face à face. L'obtention de chaque module implique d'obtenir la note de passage (60/100) dans deux évaluations individuelles, dans les évaluations de 3 à 4 travaux de groupe, et dans le projet d'intégration individuel.

Pour toute demande de renseignements, veuillez nous contacter à l'adresse courriel suivante: [formations@idea-international.org](mailto:formations@idea-international.org)



Les participants qui n'arrivent pas à obtenir la note de passage pour chacune des trois modules obtiendront une attestation de participation et non une certification universitaire supérieure.

Bien qu'il soit possible de suivre chaque module de façon indépendante, il est recommandé de commencer par le module 1 pour maximiser l'apprentissage.

Un participant intéressé à obtenir des crédits réguliers dans le programme de maîtrise en Développement Organisationnel de l'Université Laval devra compléter en plus des 201 heures, un projet d'intégration approfondi de 70 heures, supervisé par un professionnel de l'Institut ou par un professeur de l'Université Laval. Ce projet sera évalué et le participant devra démontrer, à travers sa rédaction, sa capacité à intégrer le matériel des trois modules.

La certification universitaire supérieure donne également l'occasion aux participants de se familiariser avec les applications IDEA-Solutions® A4R®, B4R® et M4R®, développées par la branche IDEA solutions de l'Institut pour faciliter le diagnostic et la mise en oeuvre de la gestion de projets axée sur les résultats.

### MODULE 1

Conception et évaluation ex-ante de projets

- La gestion des projets dans le cadre de la Gestion axée sur les résultats (GAR) : positionnement de la gestion de projets dans le cycle de la GAR.
- Diagnostic des processus de conception et d'évaluation ex ante de projets : diagnostic rapide et participatif des processus de conception et d'évaluation ex-ante de projets considérant l'analyses technique, financière, économique, sociale et environnementale; identification et priorisation des goulots d'étranglement dans le processus, plan d'action pour l'amélioration dans le choix de projets de qualité et l'étude de faisabilité.
- Conception de projet : analyse des parties prenantes, analyse de faisabilité, méthode du cadre logique pour la conception de projet, préparation d'un document de projet.
- Évaluation ex ante de projets : analyse avantage-coût, analyse multicritère.

### MODULE 2

Principes et outils de la gestion opérationnelle de projets

- Diagnostic des méthodes et outils de gestion opérationnelle de projets : diagnostic rapide et participatif de la gestion opérationnelle de projets et des investissements publics, identification et priorisation des goulots d'étranglement, plan d'action pour l'amélioration de la gestion opérationnelle de projets et d'investissements publics.
- Planification opérationnelle des projets de développement et d'investissements publics: matrice du cadre logique, indicateurs de performance, analyse et gestion des risques, planification du contenu, planification physique, planification financière, planification des approvisionnements et des contrats, outil de planification et de suivi d'exécution d'un plan de travail annuel (PTA).
- Gestion opérationnelle des projets de développement et d'investissement public : gestion des échéanciers du projet, planification financière, gestion des acquisitions dans le contexte des projets de développement, suivi d'exécution, gestion des risques, gestion des contrats, clôture d'un projet.

### MODULE 3

Gestion stratégique des projets d'investissements publics

- Planification et programmation des projets d'investissement public : architecture de programme et contrainte budgétaire, matrice du cadre logique pour la conception d'un projet, programmation et budgétisation pluriannuelle d'un portefeuille de projets, outils de programmation et de budgétisation pluriannuelle et annuelle de projets, outils de mise en oeuvre des projets d'investissements public (plan de travail annuel et budget).
- Gestion de projets d'investissement : mode contractuel (ex. PPP) et acquisition, suivi d'exécution des projets d'investissement, outils de suivi des résultats d'un portefeuille de projets, évaluation de projets.
- Rapports : rapport d'avancement, rapport de performance, rapport d'évaluation de projet.