



L'INNOVATION APPLIQUÉE  
AU SERVICE DE LA  
NOUVELLE GOUVERNANCE



## CERTIFICATION UNIVERSITAIRE SUPÉRIEURE EN BUDGÉTISATION PAR RÉSULTATS

POUR VOUS INSCRIRE  
À NOS FORMATIONS

EN LIGNE

sur le site Web de Idea International  
[www.idea-international.org](http://www.idea-international.org)

PAR COURRIEL

en nous écrivant à l'une de ces adresses  
[idea@idea-international.org](mailto:idea@idea-international.org)  
[hzodjihoue@idea-international.org](mailto:hzodjihoue@idea-international.org)  
[formations@idea-international.org](mailto:formations@idea-international.org)



962, Mainguy  
Québec (Québec) G1V 3S4  
CANADA  
T: +1 418 266 1223



UN RÉSEAU INTERNATIONAL OPÉRANT EN ANGLAIS, ESPAGNOL,  
FRANÇAIS ET PORTUGAIS

UNE APPROCHE INTÉGRÉE DE FORMATION, APPUI TECHNIQUE ET  
SYSTÈMES D'INFORMATION

UNE EXPÉRIENCE DE TRAVAIL DANS 70 PAYS

# CERTIFICATION UNIVERSITAIRE SUPÉRIEURE EN BUDGÉTISATION PAR RÉSULTATS

## OBJECTIF

Cette Certification Universitaire Supérieure, offerte en partenariat avec l'Université Laval (Canada), vise à développer vos capacités d'analyse et de synthèse, accroître vos connaissances en planification et en programmation qui sont à la base de la budgétisation par résultat. Elle vise également à améliorer vos habiletés pratiques dans la préparation des budgets pluriannuels et annuels axés sur les résultats ainsi que dans le suivi de la qualité de la dépense publique.

## PUBLIC CIBLE

Cette Certification Universitaire Supérieure vous est destinée, gestionnaires et cadres du secteur public au niveau national et sous-national, ainsi qu'à vous, professionnels des agences de développement qui sont impliqués dans l'appui à l'amélioration du processus de budgétisation, de suivi et d'analyse de la qualité de la dépense publique.

Pour participer à ce programme, vous devez être titulaire d'un diplôme de premier cycle universitaire en administration publique, en économie, en finances publiques ou dans un domaine connexe et vous devez avoir acquis au minimum trois années d'expérience professionnelle dans le secteur public ou dans des projets.

## STRUCTURE DU PROGRAMME

Ce programme vous est offert en 3 modules :

**Module 1** : Planification stratégique et cadre de résultats

**Module 2** : Budgétisation pluriannuelle : Cadrage budgétaire et programmation des dépenses

**Module 3** : Plan de travail, budget annuel et analyse de la qualité de la dépense

Pour obtenir cette Certification Universitaire Supérieure, vous devez avoir complété les exigences des trois modules. Chaque module a une durée de 60 heures de cours et de travaux et 7 heures de lectures et de travail sur un projet intégrateur individuel, soit un total de 201 heures pour l'ensemble du programme. Chaque module est aussi offert en modalité mixte (deux semaines à mi-temps à distance et une semaine en présentiel) ou selon une modalité complètement à distance (4 semaines à mi-temps).

Une note de passage de 60/100 est requise pour deux évaluations individuelles, pour 3 à 4 travaux de groupes et pour le projet intégrateur individuel.

Pour toute demande de renseignements, veuillez nous contacter à l'adresse courriel suivante: [formations@idea-international.org](mailto:formations@idea-international.org)



Les participants qui n'arrivent pas à obtenir la note de passage pour chacune des trois modules obtiendront une attestation de participation et non une certification universitaire supérieure.

Bien qu'il soit possible de suivre chaque certification de façon indépendante, il est recommandé de commencer par le module 1 pour maximiser l'apprentissage.

Un participant intéressé à obtenir des crédits réguliers dans le programme de maîtrise en Développement Organisationnel de l'Université Laval devra compléter en plus des 201 heures, un projet d'intégration approfondi de 70 heures, supervisé par un professionnel de l'Institut ou par un professeur de l'Université Laval. Ce projet sera évalué et le participant devra démontrer, à travers sa rédaction, sa capacité à intégrer le matériel des trois modules.

La certification universitaire supérieure donne également l'occasion aux participants de se familiariser avec les applications IDEA-Solutions® A4R® et B4R®, qui sont des processus de gestion et des logiciels développés par la branche IDEA de l'Institut pour faciliter le diagnostic et la mise en oeuvre de la budgétisation par résultats.

### MODULE 1

Planification  
stratégique  
et cadre  
de résultats

- Diagnostic du processus de planification stratégique : diagnostic rapide et participatif du processus de planification stratégique, identification et priorisation des goulots d'étranglement, plan d'action à moyen terme pour l'amélioration du processus de planification.
- Démarche de planification stratégique : définition d'une vision, identification et priorisation des objectifs et des orientations stratégiques, articulation des niveaux de planification, cadre logique de programme et de projet, architecture générale de programmes, articulation entre planification et budgétisation.
- Cadre de mesure de la performance : sélection et validation des indicateurs de performance et des cibles.

### MODULE 2

Budgétisation  
pluriannuelle :  
Cadrage budgétaire  
et programmation  
des dépenses

- Budgétisation par résultats dans le contexte de la Gestion axée sur les résultats (GAR) : positionnement de la Budgétisation par résultats dans le cycle de la GAR.
- Diagnostic du processus de budgétisation : diagnostic rapide et participatif du processus de budgétisation axée sur les résultats à l'aide de l'application A4R®, identification et priorisation des goulots d'étranglement, plan d'action à moyen terme pour l'amélioration du processus de budgétisation par résultats.
- Cadre des dépenses à moyen terme : élaboration d'un cadre fiscal/projection des ressources financières et fixation des plafonds budgétaires, élaboration d'un cadre de dépenses à moyen terme, méthodes d'estimation des coûts, nomenclatures budgétaires.
- Budget-programme : préparation de budget-programme articulant allocations budgétaires et résultats de développement.

### MODULE 3

Plan de travail, budget  
annuel et analyse  
de la qualité de  
la dépense

- Architecture détaillée de programmes : programmes, portefeuille de projets et structure de découpage des travaux.
- Programmation et budgétisation annuelles : affectation des ressources et plan de travail annuel (PTA).
- Suivi de la mise en oeuvre du budget : suivi de l'exécution de la mise en oeuvre, calcul de la valeur acquise.
- Communication des résultats : tableau de bord, rapports d'avancement, rapport annuel de performance.
- Analyse de la qualité de la dépense publique : revue de la dépense publique.

